

西藏自治区人民政府驻上海办事处

藏品入沪项目绩效评价报告

评价部门： 西藏自治区人民政府驻上海办事处

被评价部门： 西藏自治区人民政府驻上海办事处

报告日期： 2025年6月23日

西藏自治区人民政府驻上海办事处 藏品入沪项目绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

藏品入沪是沪办 2020 年开始启动的一个民生项目，2024 年正式取得了专项项目资金支持，全年预算数 39.84 万。主要工作任务是采取会议会展等不同方式，帮助西藏企业在沪开展产品销售，属于典型的政府部门牵头，牵好线搭好桥，举办一些实际性很强的活动，由西藏和上海等地的企业实际运营为主，2024 年，实际使用 39.84 万元，预算执行率达到 100%。

（二）项目绩效目标

1.总体目标。专项项目资金配套一年来，理论上工作经费得到了保障，实施上有一定的底气，帮助西藏产品在沪销售方面逐年有新气象新起色。

2.阶段目标。上半年举办一场藏品入沪选品品鉴活动，重点是帮助西藏有关企业和产品多做一些宣传，设立一个长期能够展示西藏特色产品的专区，能够在很长一段时期内有一个独立完整的空间展示西藏特色产品和民俗文化旅游招商等等。

下半年举办一场藏品入沪选品品鉴活动，重点是帮助西藏有关企业对接好更多的客户资源、采购渠道，通过政府推介的方式让所有的客户及意向客户能够放心地选购，并直接让西藏有关企

业与客户打交道，慢慢地具有更强烈的市场意识和竞争意识，通过市场化方式尽快成长。同步，利用上海西藏产业发展联盟的凝聚力量，把更多的上海销售企业和西藏生产企业做好对接，锻炼了队伍，慢慢打造一支能长久在上海展销西藏特色产品和文旅方面的企业队伍。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.目的：促进财政资金合理使用，真正帮助西藏企业在沪扩大产品销售。

2.对象：经济合作处。

3.范围：上海西藏产业发展联盟及成员企业，基本涵盖了所有在沪发展的西藏企业，甚至包括了部分上海经销西藏产品的企业，都是我们服务的对象和工作范围。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等

1.评价原则：坚持统筹兼顾、留有余地的原则，编制好财政预算，合理把握财政收支规模，优化财政支出结构，科学安排各项支出，提高预算编制绩效。要科学设置绩效目标，加强对绩效目标的审核，根据绩效目标安排预算。

2.指标体系：部门评价指标体系及评分表。

3.评价方法：自评和服务对象满意度测评。

（三）绩效评价工作过程

沪办确定绩效评价对象为经济合作处，下达绩效评价通知，组织工作人员对藏品入沪工作开展绩效评价，包括开展活动签订的服务合同、发票、申请文件等进行审核，对服务对象进行面对面访问，了解服务工作满意度等，形成综合的绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论（附绩效评价指标评分表）

该项目能够较好的执行年初预算，资金使用率达 100%，不存在超额现象，也不存在结余超过 10% 的问题，属于高效利用财政资金。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。藏品入沪项目立项依据充分，与部门职责范围相符，属于部门履职所需，并且立项程序规范，按照预算编制规定的程序申请设立，经过事前绩效评估。

（二）项目过程情况。项目全年预算数 39.84 万元，实际到位 100%。2024 年项目预算执行数 39.84 万元，执行率 100%。项目资金使用基本根据相关的财务管理制度规定。

（三）项目产出情况。项目实施一年来，在帮助西藏产品在沪销售方面逐年有新气象新起色。设立了长期能够展示西藏特色产品的专区。利用上海西藏产业发展联盟的优势，把更多的上海销售企业和西藏生产企业凝聚在一起，打造一支能长久在上海展销西藏特色产品和文旅方面的企业队伍。

（四）项目效益情况。得到了上海市各级党政机关、企事业单位有关方面的肯定与支持，得到了上海市经销类企业和西藏生

产型企业的大力支持与肯定。西藏产品在上海的普及面得到了很好的提升,有不少上海和西藏企业都在逐步开设西藏特色产品的展示和销售门店,销售金额得逐年有了较大的提升,2024 年各有关企业的基本销售数额统计结果为 3000 万以上。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

(一) 经验和做法

跟企业打交道,保持廉政底线最为重要,一定要保证廉洁、务实、高效的工作方式方法,一定要学会指导企业工作,从而把自己从繁杂的具体事务中解放出来,多做一些宏观指导,多给一些意见建议,并锻炼西藏企业多适应内地市场需求和变化,多在实践中成长。

培养和锻炼一支成熟稳定的企业队伍,按照市场化的方式去做好藏品入沪势在必行,也是我们今后的工作重点和方向。做好这件事,必须要循序渐进、边干边学、边学边干、吃得苦耐得住,必须要学习和掌握更多的市场化知识,提高政府工作人员工作能力,特别是增长认知和格局。必须要与企业深度交流合作,严格遵守亲情的政商关系,多余企业家交朋友,多帮助企业解决问题和困难、

(二) 问题及原因

藏品入沪的发起得益于各级政府扶贫工作的大力支持,但是很多具体事情属于改革概念,都需要摸着石头过河,需要边干边学、边学边干,需要不断认真总结、不断提升,所以难免经常会

出现很多意想不到的困难和问题，特别要注重学习、提高本领，必须尊重市场规律，不能坐视不管，更不能胡乱作为。

六、有关建议

办事处认真贯彻西藏自治区财政厅有关要求，完善专项资金管理，预算编制明确绩效目标、预算执行加强动态管控、预算评价强化结果应用。

希望西藏自治区财政厅加强经费支出的全程监督管理，主要还是以加强业务指导为主，对不合理支出及时提出修正意见，并加强业务方面的监督检查，特别是要通过加大对有关单位不作为、乱作为的处罚力度的警示作用，做到从源头上遏制腐败和乱作为现象。

附件：绩效评价指标评分表